

# 模具产业生态圈构建的实践与探索 ——以东莞横沥模具产业为例

陈锡稳<sup>1</sup>、黄志明<sup>1</sup>、黄辉宇<sup>1,2</sup>

1. 横沥模具产业协同创新中心 Hengli Synergy & Innovation Center of Mold Industry
2. 东莞理工学院 Dongguan University of Technology



# 内容提要

1

东莞市横沥镇介绍

2

横沥模具产业协同创新中心介绍

3

模具产业生态圈构建的实践与探索

# 1、横沥镇简介

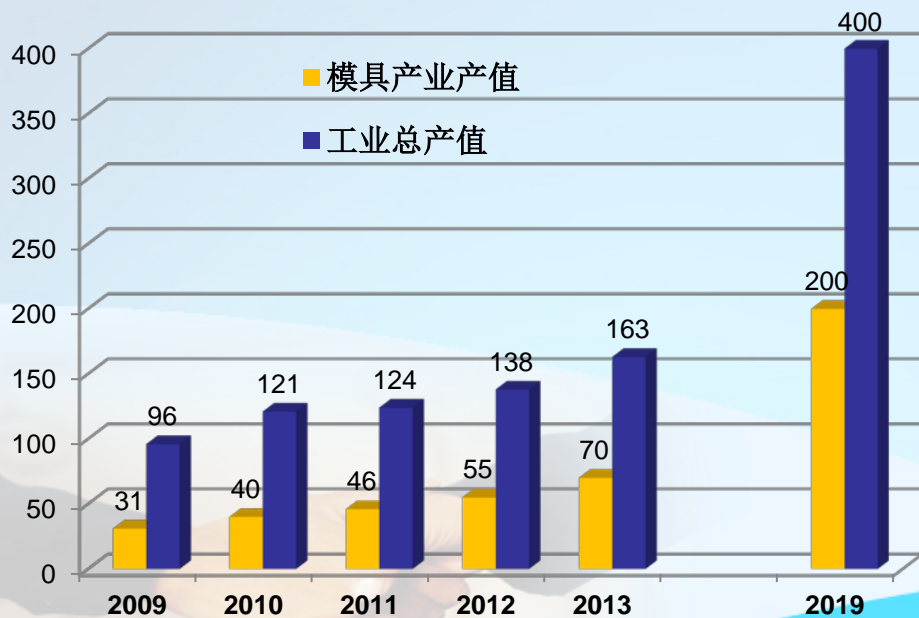


- 横沥镇位于东莞市东部，地处穗、深、港经济走廊腹地，地理位置优越，距东莞火车站仅5分钟车程，是大京九铁路、广深铁路、广梅汕铁路的交汇处，是一座正在崛起的现代化新型工业城镇。全镇区域面积50平方公里，户籍人口3.5万人，外来人口20万人，下辖16个村委会，1个社区。2013年，全镇实现生产总值80亿元，工业总产值163亿元，镇本级可支配财政收入5.14亿元。

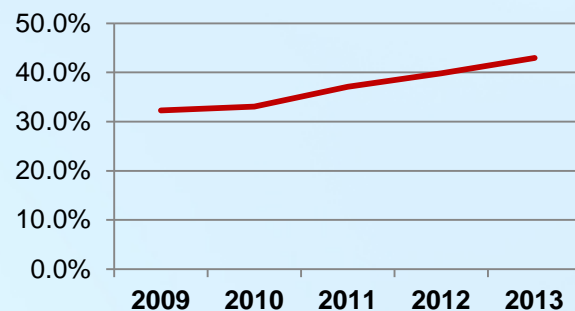


# 1、横沥镇简介

- 近年来，横沥镇经济发展一直保持较快增长势头，综合实力显著增强，城市整体形象逐步提升，产业结构不断优化，企业转型升级步伐明显加快，模具城镇特色日益凸显。
- 2013年，横沥镇模具产业产值达70亿元，同比增长27%，占工业生产总值的42.9%，模具产业产值占工业总产值比重逐年上升。如下图所示。



占工业总产值比重





# 1、横沥镇简介

- 全镇现有各类模具厂、加工店以及相关企业700余家，从业人数约2万人，镇内上规模的模具和模具机械企业由早期的10多家发展到70多家，涵盖汽车零部件、玩具、机械配件、家用电器、办公设备、通讯设备、音响器材、合金产品等行业，拥有忠信、中泰、天倬、鑫品、盈拓、富裕等一批产值过亿的大型模具制造企业。全镇经过多年的积累，模具行业已经形成了产业集群效应，模具产业链越趋完善，取得的成绩喜人，产业日益蓬勃。
- 2008年获得了“**广东省模具制造专业镇**”称号，2009年入选为“**东莞市首批市重点扶持发展产业集群**”，2010年“**东莞市横沥模具专业镇技术创新平台**”成功立项，2011年6月获得“**中国（东莞横沥）模具制造名镇**”称号，横沥模具产业获国家、省、市的高度认可。

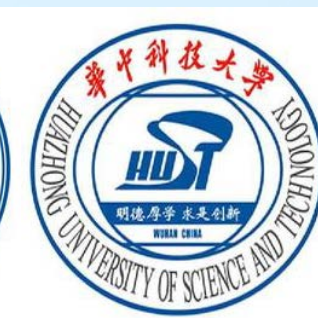
## 2、横沥模具产业协同创新中心简介

- 东莞市横沥模具产业协同创新中心，简称“协同创新中心”，于2012年11月正式成立，2013年4月列为全市重大科技专项，并获得了市政府最高5000万元的科技资助，总投入达2.08亿元。协同创新中心是模具制造专业镇创新服务平台，也是围绕东莞市横沥镇产业转型升级的需求，突出模具制造优势产业特色，为产业转型升级提供科技创新支撑和公共服务功能的创新服务机构，同时也还是促进中小微企业发展的重要载体和服务平台。



## 2、横沥模具产业协同创新中心简介

- 协同创新中心主要由横沥镇政府牵头组建和推动，以上海交通大学、上海教育委员会科技发展中心、东华大学、广东工业大学、上海第二工业大学、东莞理工学院、东莞华中科技大学制造工程研究院等高校院所、科研机构为技术支撑，在集聚国内模具技术、人才和设备等资源基础上，充分发挥多学科交叉、产学研联盟、与企业需求对接等优势，致力于为东莞乃至珠三角地区模具企业的技术创新能力和综合竞争力的提升、新产品研发和生产提供有力支撑。





## 2、横沥模具产业协同创新中心简介

由横沥镇政府与  
东莞理工学院共建

- 协同创新单位共建十大技术中心，包括：

材料塑性成形技术中心

模具设计与制造中心

模具产业信息与电子商务研究中心

新材料成型装备及模具研究中心

模具企业孵化中心

模具检测技术中心

模具产业3D打印技术公共服务平台

模具装备制造创新中心

模具应用人才培训中心

模具展览展示与品牌创意设计中心





## 2、横沥模具产业协同创新中心简介

引进**10**个左右的技术团队，  
高水平研究人员约**50**人，  
其中专家和产业领军人才约**10**名

服务模具及相关  
企业**500**家以上

实现成果转化  
**50**项以上

模具产值翻两番，  
形成模具产值超  
**200**亿的产业集群

**5**年累计实现收入  
近**4000**万元

将横沥打造成全省  
专业镇转型升级的示范镇

建设  
目标

# 3、模具产业生态圈构建的实践与探索

## 一、引言

被誉为“制造业之母”的模具行业，近年来发展迅猛，年均增长速度保持在15%以上。但是，模具产业在其快速发展过程中也存在一些问题，如**发展地域不平衡，高级技术和管理人才缺乏，制造水平与附加值偏低，高端模具主要依赖进口等**。要提高国内模具制造水平，提升模具产业国际竞争力，一方面，需要企业加强资源整合，协同作战，推动创新，才能追赶国际水平。另一方面，还**需要地方政府有所作为，为模具产业发展营造良好的生态环境。**

# 3、模具产业生态圈构建的实践与探索

## 二、产业生态圈的含义

对于产业生态系统及生态圈的内涵，在学术界存在不同的看法：

- 产业生态系统能够维持自然和经济资源，减少生产、物质、能量等方面的成本，提高运作效率、产品质量、工人健康状况和企业公共形象，并能够及时提供由废物利用而获利的机会。（Cote & Hall）
- 产业生态系统指区域内一系列企业通过利用副产品或能源实现在传统非链接模式下无法获得的收益，强调各个过程都要实现污染预防，即在系统每一环节都要进行源削减，做到清洁生产。（Gertler）
- 由企业间的设备共享、废弃物集中处理和废弃物、多余能量的交换等工业共生关系构成的系统组织。（Lambert & Boons）
- 产业生态圈是指某种（些）产业在某个（些）地域范围内业已形成（或按规划将要形成）的以某（些）主导产业为核心的具有较强市场竞争力和产业可持续发展特征的地域产业多维网络体系，体现了一种新的产业发展模式和一种新的产业布局形式。（袁政）



# 3、模具产业生态圈构建的实践与探索

## 三、横沥镇模具产业生态圈构建实践

徐浩然博士认为产业生态圈的构建是市场自发行为和政府自觉行为的有机统一：在市场机制自发作用下，产业生态圈的微观构成主体，遵循优位效益原理散布于各个优势区位，在区域空间上表现为若干孤环、断链和短链；政府基于宏观调控的需要和地区权益的推动在区内接通断链，跨区域延伸产业链，形成产业生态圈。

近年来，横沥镇正是积极发挥政府的规划、协调、引导、优化等作用，坚持创新驱动，通过打造模具产业生态圈，努力实现由“模具名镇”到“模具强镇”的大跨越。

# 3、模具产业生态圈构建的实践与探索

## 三、横沥镇模具产业生态圈构建实践

具体实践过程中，横沥镇主要从空间维、产业维、科技维、人力维、服务维、公共维这六个维度构建模具产业生态圈。

**（一）空间维。**空间维主要解决企业及产业的基本生存空间和发展问题，涉及园区规划、土地资源统筹、交通物流规划、基础设施建设、与周边产业对接等。

举措：1) 注重镇村土地资源统筹，在土地资源极其紧张的情况下，采取协议收购、联合发展的方式，统筹盘活集体、私人闲置土地，收储一批连片发展用地，并进行了科学合理布局，规划建设了**模具科技产业园、汇英国际模具城、模具创新设计园、模具产业配套服务园、模具产业总部大楼、创业产业园、模具科技企业孵化器**等。

2) 积极加强与“一城三园”（东莞职教城、松山湖、生态园和粤海装备产业园）的对接，主动接受产业辐射作用，并注重产业互补和协作，打造东莞东部产业发展走廊的重要节点，营造非常有吸引力的产业发展的空间维。

# 3、模具产业生态圈构建的实践与探索

## 三、横沥镇模具产业生态圈构建实践

(二) 产业维。产业维是产业生态圈的基石，重点关注生态产业链的构建以及产业集聚区内集聚效应的提升。

举措：1) **大力招引培育优质模具企业**，目前，全镇模具及相关企业已达700多家，并且形成了以汽车模具制造为主导，冲压模、注塑模和模具装备制造并存的产业布局，培育了中泰模具等一批优质模具企业，产业基础坚实，关联度不断提升。良好的产业环境进一步吸引了大批行业知名企业纷纷来横沥考察并投资设厂，近年来横沥模具产业产值年均增幅达20%以上。

2) 致力于培育龙头企业，打造产业核心，以此拉动研发、设计、检测等关联企业集聚，增进产业协作度。

3) 深挖产业潜力，引导装备制造企业向产业的下游发展，直接参与产品生产销售，提高模具产业产值。

4) 针对镇内模具产业链薄弱环节，进行重点修补完善，如设立模具检测与试模服务中心，建设模具配套产业园等。



# 3、模具产业生态圈构建的实践与探索

## 三、横沥镇模具产业生态圈构建实践

(三) 科技维。良好的产业生态圈，离不开科技创新能力的支撑，只有形成强大的产业科研、设计、实验体系，才能提升产业核心竞争力，促进产业做大做强。

举措：1) 注重科技投入，重点孵化一批科技主导特色浓厚的模具企业，从根本上为产业注入科技动力。

2) 与上海交通大学等7所高校院所、科研机构合作，共建“模具产业协同创新中心”。

3) 联合31家高校、企业及金融机构共同成立广东省模具与汽车零部件产业技术创新联盟，通过行业资源共享，凝聚创新发展合力。

# 3、模具产业生态圈构建的实践与探索

## 三、横沥镇模具产业生态圈构建实践

(四) 人力维。人才是构建产业生态圈的核心要素，除了有适宜主导产业及配套产业的熟练技术工人以外，还要有专业技术人员、管理人员、市场营销人员等人才队伍，其中模具专业技术人才是模具技术知识的携带者，是模具技术创新诸要素中最活跃、最重要的要素。

举措：1) 按照“外部引进+本土培养”双结合的方式，每年拔出150万元作为培训经费，并选取了30多家企业作为模具产业人才培训基地，

2) 成功开办了7期“百名模具师傅”培训班，培养500多名本地模具技术人才。

3) 借力落户横沥的东莞职教城，申办了“模具技术培训学院”，按需进行定制教学，计划每年培训2500名学员。

4) 与东莞职教城、上海二工大合作，共建“东莞职业教育人才培养（引进）中心”，解决模具产业中高级人才短缺问题，促进产业与人才融合。

# 3、模具产业生态圈构建的实践与探索

## 三、横沥镇模具产业生态圈构建实践

(五) 服务维。服务维主要为产业提供方便快捷的信息、科研、技术、金融等各种专业配套服务。

举措：1) 构建了以科技、创新服务为主导，金融、信息以及物流等各类专业性配套服务和高校合作的创新服务体系。

2) 依托协同创新中心、创新设计园、服务配套园、科技企业孵化器等平台，深耕研发、设计、营销、物流等配套服务，完善模具网和模具展等线上与线下的产业信息网络。

3) 大力运作创投资金和小额贷款公司，深化与7家金融机构的合作，全面推进金融创新服务，打造产业与金融的融合。



# 3、模具产业生态圈构建的实践与探索

## 三、横沥镇模具产业生态圈构建实践

(六) 公共维。也称政府维，强调政府在产业生态圈构建中的作用。

- 举措：1) 制定模具发展战略规划，明确目标和方向，引导产业有序发展。
- 2) 推进“产城联动”战略，促进城市升级，实现城市与产业联动发展，为产业升级提供优质的城市环境。
- 3) 出台模具产业扶持一系列政策，推进产业集聚发展。
- 4) 实施重点优质企业培育计划，优先给予融资、上市、用地用工等帮扶，落实领导挂点帮扶责任，抓好企业跟踪服务。
- 5) 办好横沥模具制造机械展以及模具产业高峰论坛，突出发挥其招商集商、活跃产业氛围、聚集人才以及对外宣传展示功能。
- 6) 积极打造“横沥模具”品牌，并通过组织企业前往各地参展，授权企业使用“横沥模具”品牌以及加强媒体宣传推广等方式，不断提高“横沥模具”品牌在业界知名度和影响力。

# 3、模具产业生态圈构建的实践与探索

## 四、结束语

当前，横沥镇凭借良好的模具产业基础，着力打造模具产业的生态圈，并已形成一定的规模。今后我们将坚持不懈培育模具企业生存的土壤和气候，努力实现模具名镇向模具强镇的大跨越。主要举措有：

- （一）完善产业发展载体
- （二）加强模具产业体系建设
- （三）逐步建立技术创新优势
- （四）强化人才支撑体系建设
- （五）培养和引进配套服务性企业和机构
- （六）提升政府工作效能

报告结束，谢谢聆听！

欢迎大家来横沥  
考察、投资、创业！

